



Communiqué de presse

Paris, 6 mai 2026

Tutélaire résiste à un contexte sous tension et accélère sa diversification

Dans un environnement économique et politique instable, Tutélaire affiche en 2025 une **progression de 40 % de son chiffre d'affaires à 187,8 M€** et confirme la montée en puissance de ses activités de diversification, en particulier la réassurance et l'épargne-retraite. La mutuelle assume une stratégie de transformation engagée depuis plusieurs années, tout en maintenant un effort significatif de redistribution au bénéfice de ses adhérents.

Dans ce cadre, Tutélaire maintient ses équilibres financiers et dégage un **résultat net positif de 2,5 M€**, tout en poursuivant ses investissements.

La dynamique de diversification engagée ces dernières années se confirme nettement. L'activité de réassurance enregistre une forte progression, avec un chiffre d'affaires de **81 M€, en hausse de 166 %**, portée par les nouveaux traités conclus en 2025 et la montée en charge des dispositifs mis en place depuis 2023. L'épargne-retraite constitue également un relais de croissance significatif, avec **61,5 M€ de cotisations (+5,07 %) et un résultat de 0,8 M€** dans le prolongement de l'intégration des portefeuilles CAREL, PREMUT et Mutex, effective depuis le 1er janvier 2025. Cette opération structurante s'est accompagnée de travaux importants sur les plans opérationnel et informatique, ainsi que sur l'organisation des délégations de gestion et de distribution.

Tutélaire poursuit par ailleurs son développement sur le **marché collectif en santé et en prévoyance**, en tant qu'assureur, en s'appuyant sur des partenaires pour la distribution et la gestion. *"L'année 2025 marque les premiers résultats de cette stratégie, avec notamment un premier appel d'offres remporté, confirmant la capacité de la mutuelle à se positionner sur des dispositifs collectifs d'envergure"*, indique Alain Payan, Président de Tutélaire. Cette dynamique s'inscrit dans une logique de montée en puissance progressive, avec une approche sélective et structurée.

L'activité prévoyance historique reste un socle important pour la mutuelle, mais évolue dans un contexte de transformation des usages et des attentes. *"Tutélaire engage une réflexion sur ses modèles de développement et amorce une ouverture vers de nouveaux partenaires distributeurs, afin de renforcer sa capacité à toucher de nouveaux publics et à mieux diffuser ses offres"*, ajoute Jean Marc Aussibal, Directeur général de Tutélaire.





Dans un contexte de fragilisation du pouvoir d'achat, Tutélaire a fait le choix de mobiliser ses marges financières au bénéfice direct de ses adhérents. La mutuelle a ainsi doté la participation aux excédents de **4,75 M€ au-delà du minimum réglementaire**, redistribués sous forme de remises sur les primes des garanties décès. Par ailleurs, elle a décidé de maintenir la gratuité de l'offre de protection juridique assurée par sa filiale Solucia, intégrée aux contrats TUT'LR, pour un coût de **1 M€ en 2025**.

"Ces décisions traduisent une orientation constante : mettre l'expertise technique et la performance économique au service de l'utilité sociale. Dans un environnement marqué par la montée des inégalités et la transformation des risques, Tutélaire poursuit sa stratégie autour de trois axes structurants : la diversification de ses activités, la différenciation de ses offres, et son engagement en faveur d'une protection plus inclusive", conclut Jean Marc Aussibal.

La mutuelle entend ainsi continuer à adapter ses solutions aux évolutions des parcours de vie et aux nouvelles vulnérabilités, tout en consolidant son rôle d'acteur engagé de la protection sociale.

À propos de Tutélaire – www.tutelaire.fr

Tutélaire est une mutuelle à mission qui agit pour protéger chacun, sans laisser personne de côté.

Spécialiste des risques longs, elle accompagne les fragilités de la vie — dépendance, maladie, accident — en proposant des solutions de prévoyance et de santé, en individuel comme en collectif, et en développant ses activités en épargne-retraite. Par son activité de réassurance, elle contribue à faire vivre le mutualisme en partageant les risques et en renforçant la solidarité entre acteurs.

Forte de plus de 323 000 personnes protégées, Tutélaire développe une approche d'assurance à impact, en intégrant prévention, accompagnement des aidants et utilité sociale au cœur de ses offres.

Tutélaire s'appuie sur des partenariats durables et une gouvernance engagée au service de l'intérêt collectif. Membre de l'UGM Enio, elle renforce son action en réseau pour faire vivre un mutualisme actif, coopératif et tourné vers les défis sociaux et environnementaux contemporains.



Tutélaire
157, av. de France - 75013 Paris
tutelaire.fr - wikidependance.fr

Mutuelle soumise aux dispositions du livre II du Code de la mutualité - SIREN 775 682 164

Cécile Beckerich
Directrice Marketing et Communication
cecile.beckerich@tutelaire.fr
06.86.23.81.63

Contact
presse